



## BANDO DI SELEZIONE

per l'ammissione al Corso di Istruzione Tecnica Superiore dal titolo  
**Marketing Manager**

acronimo **MAMA**

Area Tecnologica 8 SERVIZI ALLE IMPRESE E AGLI ENTI SENZA FINE DI LUCRO  
Ambito 8.1 - Servizi alle imprese

Figura Nazionale: " 8.1.2 Tecnico superiore per il marketing, la comunicazione e l'internazionalizzazione delle imprese

**Il corso è finanziato dal PR FSE + 2021-2027 Asse 4 Attività 4. F.2 e inserito nell'ambito di GiovaniSI  
(www.giovani.si), il progetto della Regione Toscana per l'autonomia dei giovani  
(Finanziato con D.D. n.22066 del 26-09-2024).**

La Fondazione Istituto Tecnologico Superiore ITS Academy indice un avviso per l'ammissione al corso di Istruzione Tecnica Superiore denominato “Marketing Manager” rivolto a n. 25 allievi in possesso di diploma di istruzione secondaria di II grado per il conseguimento del Diploma di “Tecnico superiore per il marketing, la comunicazione e l'internazionalizzazione delle imprese” corrispondente al V livello del Quadro Europeo delle qualifiche per l'apprendimento permanente (EQF). Il corso ha lo scopo di formare figure altamente qualificate nelle aree dei servizi alle imprese e agli enti senza fine di lucro. Il percorso è sviluppato per consentire un efficace e rapido inserimento nel mercato del lavoro locale, nazionale e internazionale.

### Art. 1 - Destinatari e requisiti di ammissione

Il corso è rivolto a 25 giovani, di età compresa tra i 18 anni e i 35 anni (non compiuti al momento dell'invio della domanda di iscrizione al percorso ITS) in possesso di un diploma di scuola di istruzione secondaria superiore o che hanno frequentato un percorso quadriennale di istruzione e formazione tecnica professionale (IEFP) integrato da un percorso di istruzione e formazione tecnica superiore IFTS della durata di 1 anno.

### Art. 2 - Finalità del Corso

Il progetto “Marketing Manager” ha come obiettivo la formazione di 25 tecnici superiori per il marketing, la comunicazione e l'internazionalizzazione delle imprese. Il progetto persegue, perciò, gli obiettivi della figura 8.1.2 di “Tecnico superiore per il marketing, la comunicazione e l'internazionalizzazione delle imprese”, Area 8 “Servizi alle imprese e agli enti senza fini di lucro”, Ambito “8.1 – Servizi alle imprese”, di cui DM 203 del 20/10/2023, All. 1.

Le macro-competenze in esito saranno:



**ITS SATI ACADEMY**

Sede legale e operativa: Via Tagliamento 16 – Firenze Tel 055.6820681 mail: [its@its-sati.it](mailto:its@its-sati.it) -

[amministrazione@its-sati.it](mailto:amministrazione@its-sati.it)

Sede operativa secondaria: Via Newton, 34/36/40 52100 Arezzo mail: [arezzo@its-sati.it](mailto:arezzo@its-sati.it)

**[www.its-sati.it](http://www.its-sati.it)**



Definire, pianificare e valutare azioni di comunicazione, promozione dell'azienda o di specifici prodotti, individuando e valorizzando tecnologie, mezzi di comunicazione e promozione, contenuti digitali e off line efficaci, in relazione alle caratteristiche del brand/prodotto/servizio e al budget assegnato (media strategy e communication mix) anche al fine di promuovere la soddisfazione e la fidelizzazione del cliente.

Analizzare la strategia di comunicazione aziendale, decodificando le scelte compiute in funzione di caratteristiche dei prodotti/servizi offerti, comportamento d'acquisto dei consumatori, tendenze del mercato e strategia di marketing.

Analizzare i concorrenti e individuare la Unique Selling Proposition (USP) su cui si basa la strategia di posizionamento e differenziazione della comunicazione aziendale.

Individuare il posizionamento, i destinatari, gli stakeholder, il messaggio e gli aspetti chiave da assumere, al fine della predisposizione del piano operativo di comunicazione.

Raccogliere gli elementi per la elaborazione della Brand Identity da promuovere unitamente alla Brand Awareness.

Promuovere l'utilizzo e la valorizzazione aziendale di strumenti e processi digitali per la generazione e fruizione di conoscenza condivisibile a supporto dei processi di digital management, monitorare la corrispondenza dell'andamento del progetto al piano predisposto, rilevare la customer satisfaction ed elaborare risultati.

Raccogliere e analizzare i dati massivi per la definizione e la segmentazione dei target ed elaborare la reportistica.

Individuare le priorità, le strategie, gli strumenti e i metodi per promuovere e rafforzare la social brand identity e per posizionare il prodotto anche nei mercati internazionali.

Promuovere e curare la progettazione e realizzazione di fiere, stand ed eventi anche di portata internazionale per promuovere l'intera filiera in stretto rapporto con enti territoriali e nazionali.

Definire e gestire i Key Performance Indicator (K.P.I) interni (audit) ed esterni (performance), rilevando, reperendo e interpretando i dati statistici sulla gestione dei processi e dei prodotti proponendo interventi di miglioramento continuo nel rispetto dei criteri adottati per garantire la sostenibilità dei prodotti finali proposti.

### Sbocchi occupazionali

Addetto Marketing e Comunicazione

Addetto Strategie di Marketing

Addetto allo Sviluppo del Business Internazionale

Media Planner

Social Media & Content Creator



### ITS SATI ACADEMY

Sede legale e operativa: Via Tagliamento 16 – Firenze Tel 055.6820681 mail: [its@its-sati.it](mailto:its@its-sati.it) - [amministrazione@its-sati.it](mailto:amministrazione@its-sati.it)

Sede operativa secondaria: Via Newton, 34/36/40 52100 Arezzo mail: [arezzo@its-sati.it](mailto:arezzo@its-sati.it)

**[www.its-sati.it](http://www.its-sati.it)**

### Art. 3 -Struttura e caratteristiche del percorso

Il percorso prenderà avvio il **10 novembre 2025** con termine previsto entro il mese di Settembre 2027 e avrà una durata complessiva di 1.800 ore di cui 900 di stage strutturati il 4 Semestri.

Il Corso si avvale di docenti qualificati provenienti per almeno il 60% dal mondo del lavoro e delle professioni, dell'Università e della Ricerca. In particolare, la presenza di docenti provenienti dal mondo delle imprese e delle professioni supera il 95% sul totale delle docenze.

Le attività formative si svolgeranno dal lunedì al venerdì con moduli didattici della durata giornaliera compresa tra 6 e 8 ore.

Lo stage sarà realizzato presso aziende del settore e si svolgerà secondo l'orario lavorativo della struttura ospitante.

Durante i periodi di tirocinio o di stage l'orario sarà quello dell'azienda presso la quale si svolge l'attività.

**La frequenza alle attività didattiche e allo stage è obbligatoria;** un numero di assenze pari o superiore al 20% delle ore totali del percorso determina non ammissibilità all'esame finale.

I percorsi ITS prevedono un numero di allievi pari a 25. **I percorsi potranno essere avviati con un numero di allievi non inferiore a 20,** numero minimo previsto dalle norme nazionali vigenti in materia.

Ai partecipanti che risiedono a più di 50 km. di distanza dalla sede del corso, sarà riconosciuto un contributo al rimborso delle spese sostenute per le spese di vitto e alloggio. Il contributo potrà avvenire solo a condizione che il partecipante concluda con successo il percorso formativo ITS al quale è iscritto.

Le modalità, i criteri di assegnazione dei rimborsi e l'erogazione saranno definiti e comunicati agli studenti frequentanti con appositi avvisi e regolamenti.

### Art. 4 – sedi di svolgimento

Le attività d'aula si svolgeranno ad Arezzo presso la sede operativa di Via Newton 34/36/40.

### Art. 5 - Contenuti principali del programma didattico

I moduli didattici sono riuniti in UFC (Unità Formative Capitalizzabili) che permettono l'analisi e il riconoscimento dei crediti formativi, sia in ingresso al percorso, che in uscita dallo stesso.



UF N°	Denominazione UF (primo anno)	N° ore
1	<b>Le relazioni in ambito lavorativo</b> Lavorare in team; Processi comunicativi interni ed esterni anche in lingua inglese; La relazione con il cliente	24
2	<b>Il mondo del lavoro</b> Diritto del lavoro e contrattualistica; Autoimprenditorialità	8
3	<b>L'Azienda</b> Sicurezza aziendale; Il GDPR; Modelli organizzativi aziendali; Introduzione all'internazionalizzazione	28
4	<b>Competenze linguistiche</b> Inglese livello B2; Inglese tecnico	60
5	<b>Nuove competenze per il lavoro sostenibile</b> Economia circolare; Etica delle macchine; Lean Manufacturing; Lo Sviluppo Sostenibile - Agenda 2030 e Agenda digitale	40
6	<b>Le strategie di impresa- Tecniche di marketing</b> Strategie di impresa e scenari di mercato; Il marketing strategico e le tecniche di branding; Il mercato , gli stakeholder e le reti di relazioni; Analisi della concorrenza e dei competitor; Tecniche di analisi di mercato	126
7	<b>Economia e management</b> Strategie di imprese; Organizzazione e processi aziendali; Introduzione alla gestione economica; Elementi di budgeting, controllo e finanza	84
8	<b>Competenze digitali</b> Competenze digitali per il business ( programmi e software di pianificazione, elaborazione dati e sviluppo banche dati); Introduzione alla big data analysis; Intelligenza artificiale e sviluppi operativi in ambito marketing	72
9	<b>Comunicazioni e relazioni per il business</b> Comunicazione interna ed esterna; Pubbliche relazioni e reti di stakeholder; Tecniche di vendita; Elementi di negoziazione e gestione dei conflitti; La comunicazione in lingua inglese per il business	100
10	<b>Marketing digitale</b> Social media marketing; Contenuti multimediali e progettazione grafica	38
11	<b>Project management</b> <b>Tecniche di project management</b>	20
	<b>STAGE</b> Stage in azienda	300



UF N°	Denominazione UF (secondo anno)	N° ore
1	<b>Marketing digitale</b> Campagne pubblicitarie on line; Contenuti multimediali e progettazione grafica; Introduzione all'e-commerce; Project work : sviluppo di campagna di promozione in mercati internazionali	70
2	<b>Internazionalizzazione e country analysis</b> Country analysis -tecniche e strumenti internazionali di ricerca; L'analisi dei mercati europei- Unione europea e paesi in ingresso; I mercati asiatici - fonti energetiche- mercati di produzione e scambi commerciali; I mercati americani e il ruolo degli USA; Project work: analisi di sviluppi commerciali in casi paese	110
3	<b>Tecniche e processi amministrativi import/export</b> Contrattualistica internazionale; Pratiche doganali; La gestione dei pagamenti nei mercati internazionali; Project work : gestione acquisto prodotti import	72
4	<b>Project management</b> Il piano di progetto e la struttura organizzativa; Strumenti informatici per lo sviluppo e la gestione del progetto; Project work: sistema di programmazione e pianificazione di un progetto di sviluppo commerciale	48
	<b>STAGE</b> Stage in azienda	600

**Art. 6 - Commissione di esame finale e verifica delle competenze acquisite**

Il diploma conseguito, a seguito del superamento dell'esame finale, corrisponde al V livello del Quadro Europeo delle qualifiche per l'apprendimento permanente (EQF) e costituisce titolo per l'accesso ai pubblici concorsi ai sensi del Decreto Interministeriale n. 246 del 19 dicembre 2023.

Saranno ammessi alle prove di verifica finale gli studenti che abbiano frequentato il corso per almeno l'80% delle ore complessivamente erogate e abbiano una valutazione del percorso di studi per un punteggio minimo di 6 punti e massimo di 10 punti, effettuata dal Comitato Tecnico Scientifico, tenendo conto degli esiti delle verifiche intermedie nonché degli esiti del tirocinio formativo o stage aziendale svolti nel corso delle attività formative, compresa l'attività di stage.

**Art 7 - Certificazione finale**

Diploma di "Tecnico superiore per Tecnico superiore per il marketing, la comunicazione e l'internazionalizzazione delle imprese" con indicazione della specializzazione del corso in "Marketing Manager", sarà rilasciato dal Ministero dell'Istruzione e del Merito, sulla base dei modelli adottati ai sensi del decreto attuativo di cui all'articolo 6, comma 2, e all'articolo 5, comma 2, della legge n. 99/2022, previo superamento di un esame di verifica finale delle competenze acquisite dagli studenti che avranno frequentato il percorso per almeno l'80% della sua durata complessiva con esito positivo.

Il diploma conseguito, a seguito del superamento dell'esame finale, corrisponde al V livello del Quadro Europeo delle qualifiche per l'apprendimento permanente (EQF) e costituisce titolo per l'accesso ai pubblici concorsi ai sensi dell'art. 5, comma 2, della Legge 15/07/2022 n. 99 ed è riconosciuto a livello europeo.

**Art 8 - Crediti universitari riconosciuti**

Sulla base dei regolamenti didattici delle Università potranno essere riconosciuti crediti formativi (CFU) dei moduli didattici svolti nel percorso (D.M. n. 247 del 19/12/2023). In merito si rinvia alla normativa vigente.

**Art. 9 - Riconoscimento Crediti Formativi in ingresso**

Al momento dell'iscrizione al corso è possibile presentare richiesta di riconoscimento di crediti formativi riferibili a competenze pregresse maturate sia all'interno del sistema dell'istruzione che in quello della formazione-lavoro.

La valutazione sarà fatta sulla base dei seguenti criteri:

1. Analisi dati curriculari (titoli di studio, eventuali percorsi di formazione svolti, esperienza lavorativa desumibile da contratto di lavoro)
2. Eventuale somministrazione di prove, in relazione alla tipologia di know-how da riconoscere, laddove non desumibile completamente dalle evidenze documentali.

Secondo la natura degli obiettivi formativi, si potrà procedere al riconoscimento parziale o totale dei crediti formativi richiesti.

**Art. 10 - Termini e modalità di iscrizione**

L'ammissione alla selezione di partecipazione al corso ITS "Marketing Manager" - Tecnico superiore per Tecnico superiore per il marketing, la comunicazione e l'internazionalizzazione delle imprese" è subordinata alla presentazione di:

1. **domanda di iscrizione** redatta su apposito modulo reperibile sul sito web di ITS SATI ACADEMY ([www.its-sati.it](http://www.its-sati.it));
2. **copia fronte/retro di un documento di identità** in corso di validità e del Codice Fiscale;
3. **copia del diploma di Scuola Secondaria Superiore** con relativa valutazione o attestazione sostitutiva di diploma rilasciato dall'Istituto Scolastico (se il diploma fosse momentaneamente indisponibile è possibile effettuare una dichiarazione sostitutiva di certificazione spuntando l'apposita casella presente nella domanda di ammissione alla selezione del corso ITS –allegato A).

L'ammissione al corso è comunque subordinata alla produzione del titolo.

4. **Curriculum Vitae** redatto secondo il formato europeo, sottoscritto e datato

La domanda firmata dovrà essere inviata secondo una delle seguenti modalità:

- mediante l'invio di una mail all'indirizzo seguente: [arezzo@its-sati.it](mailto:arezzo@its-sati.it);

In questa modalità tutti i documenti dovranno essere scansionati e inviati come allegati al messaggio di posta elettronica. Il messaggio e-mail dovrà contenere il cognome e il nome del candidato e avere il seguente oggetto: "Domanda di Partecipazione all'avviso di selezione del corso ITS "MAMA".

- spedita con raccomandata A/R (in caso di invio di raccomandata non farà fede la data di spedizione/il timbro postale)

- consegnata a mano presso gli uffici della sede di ITS SATI ACADEMY, Via Newton 34/36/40 ad Arezzo (in caso di consegna a mano si consiglia di contattare telefonicamente gli uffici per fissare un appuntamento).

In queste ultime due modalità tutti i documenti dovranno essere contenuti in busta chiusa indirizzata a: **Al Presidente della Fondazione Istituto Tecnologico Superiore SATI Academy, Via Newton 34/36/40, 52100 Arezzo**. La busta dovrà avere come mittente il cognome e il nome del candidato e recare la dizione: "Domanda di Partecipazione all'avviso di selezione del corso ITS "MAMA".

Le domande dovranno pervenire inderogabilmente alla Fondazione ITS SATI ACADEMY **entro e non oltre le ore 13,00 del giorno 04 dicembre 2025 (a seguito di nuova apertura delle iscrizioni per reperimento di ulteriori allievi)**

**ITS SATI ACADEMY**

Sede legale e operativa: Via Tagliamento 16 – Firenze Tel 055.6820681

mail: [its@its-sati.it](mailto:its@its-sati.it) - [amministrazione@its-sati.it](mailto:amministrazione@its-sati.it)

Sede operativa secondaria: Via Newton, 34/36/40 52100 Arezzo mail: [arezzo@its-sati.it](mailto:arezzo@its-sati.it)

**[www.its-sati.it](http://www.its-sati.it)**



**entro il 10% delle ore totali. Data avvio percorso: 10 novembre 2025).** Le domande pervenute dopo tale termine non saranno ammesse alla selezione per la partecipazione al corso. Sarà cura dei candidati accertarsi dell'avvenuta ricezione delle domande, contattando la segreteria della Fondazione ITS SATI ACADEMY.

#### **Art. 11 - Modalità della selezione**

Coloro che abbiano presentato la domanda di ammissione con le modalità sopra descritte, e che possiedano i requisiti previsti dal presente bando, saranno ammessi alle prove di selezione per l'ammissione al corso.

L'elenco degli ammessi alle prove di selezione sarà pubblicato esclusivamente sul **sito web della Fondazione SATI ACADEMY ([www.its-sati.it](http://www.its-sati.it)).**

**Le prove di selezione si terranno in data 5 dicembre 2025 dalle ore 09.00 presso la sede di Arezzo in Via Newton 34/36/40.**

**Ulteriore conferma** delle date e delle modalità avverrà con comunicazione agli ammessi **esclusivamente tramite pubblicazione sul sito internet della Fondazione e tramite mail.**

Saranno esclusi dall'accesso alla procedura di selezione i candidati non in possesso dei requisiti previsti da questo avviso. I requisiti devono essere posseduti alla data di scadenza prevista per la presentazione della domanda.

I candidati dovranno presentarsi alle prove di selezione, pena l'esclusione dalle stesse, muniti di valido documento di riconoscimento e di Curriculum Vitae et Studiorum, in formato Europass (<http://europass.cedefop.europa.eu/>) firmato e sottoscritto per attestare la correttezza dei dati riportati.

La valutazione dei candidati avverrà con le seguenti modalità:

- Valutazione del Curriculum Vitae
- Test tecnico oggettivo
- Colloquio teso a valutare le motivazioni personali alla partecipazione al Corso ITS.
- Prova scritta per la valutazione del possesso della lingua inglese

Ai fini della valutazione dei titoli è utile accompagnare la documentazione di candidatura, con eventuali certificazioni di parte terza che attestano il conseguimento di tali competenze. (ad esempio: certificati Cambridge ESOL come PET o FCE, ECDL etc.)

L'eventuale titolo di laurea non costituisce fattore di preferenza e non viene valutato in sede di selezione

I punteggi saranno attribuiti come segue:

- colloquio: max 35 punti
- valutazione Curriculum Vitae: max 15 punti
- test tecnico oggettivo: max 30 punti
- Prova scritta lingua inglese: max 20 punti



#### **ITS SATI ACADEMY**

Sede legale e operativa: Via Tagliamento 16 – Firenze Tel 055.6820681

mail: [its@its-sati.it](mailto:its@its-sati.it) - [amministrazione@its-sati.it](mailto:amministrazione@its-sati.it)

Sede operativa secondaria: Via Newton, 34/36/40 52100 Arezzo mail: [arezzo@its-sati.it](mailto:arezzo@its-sati.it)

**[www.its-sati.it](http://www.its-sati.it)**



Si specifica che le date e le modalità di selezione consentiranno ai candidati interessati di partecipare a tutte le selezioni per i percorsi proposti dalla Fondazione ITS SATI ACADEMY finanziati dal PR FSE+ 2021-2027

Saranno esclusi dall'accesso alla procedura di selezione i candidati non in possesso dei requisiti previsti da questo avviso alla data di scadenza prevista per la presentazione della domanda. La mancata presentazione alle prove di selezione sarà ritenuta come rinuncia al corso.

La selezione determinerà una graduatoria di merito e l'ammissione dei primi 25 candidati idonei. Il punteggio minimo per entrare in graduatoria ed essere idonei al corso è di 60/100. La graduatoria terrà conto della riserva di posti prevista per le donne.

Il calendario delle prove di selezione, l'elenco degli ammessi alla prova di selezione, la graduatoria finale di merito saranno pubblicati sul sito internet della Fondazione ITS SATI ACADEMY ([www.its-sati.it](http://www.its-sati.it)). I candidati idonei in posizione successiva al n. 25 della graduatoria finale potranno essere successivamente contattati per la partecipazione al corso in caso di rinunce e/o ritiri nei limiti previsti.

#### **Art. 12 - Comunicazione agli interessati**

La graduatoria delle selezioni e tutte le comunicazioni saranno pubblicate sul sito web della Fondazione ([www.its-sati.it](http://www.its-sati.it)).

---

#### **Art. 13- Informativa ex art. 13 e 14 G.D.P.R. 2016/679**

Ai sensi ed ai fini di quanto disposto dal Regolamento UE n. 679/2016 i candidati sono informati ed espressamente acconsentono al trattamento dei dati personali concernenti gli stessi comunque raccolti in conseguenza e nel corso dell'espletamento della presente selezione vengano trattati esclusivamente per la finalità della stessa e conservati per i termini previsti dalle normative applicabili.

Inoltre, per fini statistici, i suddetti dati, trattati esclusivamente in forma anonima, potranno essere comunicati ai soggetti pubblici quando ne facciano richiesta per il perseguimento dei propri fini istituzionali, nonché a soggetti privati quando lo scopo della richiesta sia compatibile con i fini istituzionali della parte contrattuale a cui si riferiscono e trattati sia con mezzi informatici che cartacei.

I dati personali quali nome, cognome luogo e data di nascita, potranno, comparire sul sito web della Fondazione ITS SATI ACADEMY, così come sottoscritto nell'apposita informativa sul trattamento dei dati personali rilasciata ai sensi dell'art. 13 Reg. (UE) 2016/679.

F.to\* Il Presidente della Fondazione I.T.S. SATI ACADEMY

Claudio Terrazzi

*\*(Firma autografa sostituita a mezzo stampa ai sensi dell'art. 3, comma 2 del decreto legislativo n. 39/1993)*



#### **ITS SATI ACADEMY**

Sede legale e operativa: Via Tagliamento 16 – Firenze Tel 055.6820681

mail: [its@its-sati.it](mailto:its@its-sati.it) - [amministrazione@its-sati.it](mailto:amministrazione@its-sati.it)

Sede operativa secondaria: Via Newton, 34/36/40 52100 Arezzo mail: [arezzo@its-sati.it](mailto:arezzo@its-sati.it)

**[www.its-sati.it](http://www.its-sati.it)**